

Small but “Global No.1”

「熱」と「質量」(≒すり合わせ力、経験的な技術蓄積がモノを言う世界)の事業ドメインを戦略的に選択



企業名	グローバルシェア	営業利益率(%)	売上高(100万円)
ファナック	作機械用NC(数値制御)装置世界首位	41.2	538,492
マニー	手術用の縫合針、リーマ、ファイルなどを手がけ、業界シェア90%	35.9	9,694
ナカニシ	歯科製品で世界首位級	32.3	22,266
ハーモニック・ドライブ・システムズ	小型ロボットの精密減速機で世界シェア5割	21.5	20,159
浜松ホトニクス	光電子増倍管で世界シェア約90%	21.4	101,858
ヒロセ電機	高機能携帯電話向けのコネクタ	20.6	94,790
旭ダイヤモンド工業	シリコン切断用ワイヤソーシェア90%	18.7	42,981
日本セラミック	赤外線センサーシェア60%	17.4	16,462
マキタ	電動工具世界2位	16.4	295,711
日本電産リード	半導体パッケージ基板、プリント基板の通電検査装置で世界シェアトップ	15.7	9,814
HOYA	マスクブランクスシェア80%	15.1	360,673
日本電産コパル電子	コンパクトデジカメ用シャッターシェア70%	14.4	29,119
シマノ	自転車部品で世界首位	14.3	221,770
MARUWA	チップ抵抗器用アルミナ基板で世界シェア4割	13.8	21,313
堀場製作所	エンジン計測器で世界市場8割占有	12.1	123,456
ディスコ	ダイシングソーシェア70%	11.9	89,241
日本電産	HDD用精密小型モーターシェア80%	10.7	682,320
日本ガイシ	NSA電池唯一のメーカー	10.5	247,818
第一精工	細線同軸コネクタ分野で世界トップシェア	10.0	31,721
THK	直動案内機器シェア60%	10.0	196,866
村田製作所	セラミックコンデンサー世界トップ	7.7	584,662
ウシオ電機	産業用ランプ世界首位	7.1	150,087